**учебно-методические МАТЕРИАЛЫ**

**К практическим ЗАНЯТИЯМ**

**ДЛЯ СТУДЕНТОВ ОЧНОЙ ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ**

**ПО НАПРАВЛЕНИЮ ПОДГОТОВКИ**

**«ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»**

**Практическое занятие 1 (2 часа)**

**Тема №1. Теоретические основы документирования управленческой деятельности**

**Часть 1. Правила оформления текстовых работ**

Цель занятия: выявить, проверить и закрепить знания студентов о правилах оформления различного вида письменных учебных работ.

**План**

1. Выявление остаточных знаний студентов по правилам оформления письменных учебных работ.

2. Оформление реферата, контрольной, курсовой работы, ВКР.

**Практическое занятие 2 (2 часа)**

**Тема №1. Теоретические основы документирования управленческой деятельности**

**Часть 2. Теория разработки управленческого решения**

Цель занятия: выявить, проверить и закрепить знания студентов о методологических основах принятия управленческого решения.

**План**

1. Понятие и признаки управленческого решения.

2. Классификация управленческих решений.

3. Методология разработки и принятия управленческого решения.

**Вопросы для обсуждения**

1. В чем значение управленческого решения?
2. В каких значениях можно рассматривать термин «решение»?
3. Какое определение можно дать термину «управленческое решение»?
4. На что должно быть направлено управленческое решение?
5. Кто выступает его субъектом?
6. Что должно являться поводом для управленческого решения?
7. В чем состоит суть управленческого решения?
8. Какие к управленческому решению выдвигаются требования?
9. Что означает требование обоснованности управленческого решения? его реальности? гибкости?
10. К кому предъявляется требование квалифицированности решения?
11. В чем состоит требование непротиворечивости управленческого решения? правомочности? конкретности?
12. Как можно классифицировать виды управленческих решений по степени повторяемости проблемы?..
13. ... по значимости цели, по сроку реализации, по объему воздействия?
14. ... по последствиям, по степени определенности, по методу разработки?
15. ... по количеству критериев, по количеству субъектов принятия, по способу объективации?
16. ... по сфере принятия, по моделям, по чертам личности субъекта?
17. ... по уровню управления, по направленности воздействия, по его сложности?
18. ... по причинам возникновения, по юридическому оформлению, по степени формализации?
19. ... по степени регламентации исполнения, по определенности адресата?
20. ... по функциональному содержанию, по определенности последствий, по требованиям к субъекту?
21. С каких точек зрения можно рассматривать управленческое решение?
22. Какие существуют научные подходы к его изучению?
23. В чем состоит рациональная модель принятия управленческих решений?
24. Какова суть теории ограниченной рациональности при принятии управленческих решений?
25. Что означает адаптивистский подход?
26. Каковы принципы принятия управленческого решения?
27. Чем характеризуется система принятия решений?
28. Что наиболее сильно влияет на качество управленческого решения?
29. Какие методы принятия решений являются общенаучными?
30. Из чего состоит группа формализованных (количественных) методов принятия решений?
31. Каков список группы неформализованных (качественных) методов принятия решений?
32. Что за методы применяются на стадии реализации правленческого решения?
33. Какие встречаются трудности и возникают ошибки при принятии управленческих решений?
34. Каковы рекомендации ученых по поводу принятия эффективного правленческого решения?

**Темы рефератов**

1. История судьбоносного управленческого решения.
2. Классификация управленческих решений по … (одному признаку – по выбору студента).
3. Метод принятия решения: … (один – по выбору студента).